

# 陵川县人民政府办公室 关于成立陵川县项目攻坚指挥部的 通 知

各乡镇人民政府，示范区管委会，县直相关单位：

为深入贯彻落实市八次党代会精神，进一步强化“项目是第一支撑”鲜明导向，紧扣谋划储备、招商引资、征地拆迁、要素保障、定期调度、精准入统、督查督办等关键环节，构建跨部门、跨区域、全局性的协调指挥机制，在更高层面系统谋划、全力推进项目建设。根据《晋城市人民政府办公室关于成立晋城市项目攻坚指挥部的通知》（晋市政办函〔2021〕49号）精神，县政府决定成立陵川县项目攻坚指挥部。现将有关事项通知如下：

## 一、指挥部工作机构及职责

建立县项目攻坚指挥部“167”指挥体系，包括搭建1个数字指挥服务平台，设立6个作战小组和7个分指挥部。指挥部下设办公室，办公室设在县发改局。办公室主任由分管发展改革工作的副县长兼任。

指挥部原则上每季度召开一次会议，指挥部办公室原则上每两月召开一次会议，分指挥部原则上每月召开一次会议，听取汇

报，研判事项，解决问题，部署工作。

### **（一）搭建一个数字指挥服务平台**

通过信息化、扁平化、专业化手段，建立项目建设指挥管理体系，实现项目谋划、前期、建设、竣工、投产全生命周期的信息可视化，对项目建设全过程进行组织、指挥、协调、服务、督查、考评。数字指挥服务平台设在指挥部办公室。

### **（二）六个作战小组**

#### **1. 综合协调小组**

负责指挥部综合协调和日常工作。传达学习省委省政府、市委市政府、县委县政府关于项目建设各项决策部署。制定下发指挥部调度命令、工作指示。组织指挥部各类会议，组织县域性重大项目活动。交办督办重要工作、重大事项、重点问题。贯彻落实支持项目建设的重要政策。统筹项目宣传策划、跟踪报道。起草各类文字材料。

组长：县发展和改革局主要负责人

#### **2. 项目谋划小组**

准确把握国家、省、市政策导向、产业规划和投资方向，聚焦我县“1251”战略部署和全方位高质量发展需求，前瞻性谋划项目。聚焦产业布局、项目来源、招商渠道、双赢目标，围绕项目数量、质量、体量，聘请专业机构、组建项目专班、安排专项资金，高质量谋划项目。组建专家库，全程服务项目的前期规划、中期调研论证和后期推介。根据项目成熟度，分成意向类、动议类、谈判类项目，建立突出转型、突出产业，梯次明显、接续有

力的项目动态储备库。研究国家政策资金支持方向，加强向上争取政策的协调和组织工作。

组长：县发展和改革局主要负责人

### **3. 招商引资小组**

树立地图意识，分区域绘制招商地图，分行业绘制产业链图谱，建立动态招商项目库和目标客户资源库，全面提升招商引资效能。聚焦主导产业，紧盯行业领军企业，创新产业链招商、小分队招商、以商招商、平台招商、基金招商、飞地招商、大赛招商等模式，以示范区、园区为重点，建立工作专班，实施精心、精准、精细招商。坚持营商环境是第一竞争力的理念，一企一策靶向打造最有力的招商引资政策洼地。

组长：县投资促进中心主要负责人

### **4. 项目前期小组**

实行项目前期手续“一口进出”闭环管理。聚焦规划、土地、能评、环评、施工许可等要素要件，实行“承诺制+全代办”，明确承诺事项、代办事项、办理时限，明确代办人、审批人。建立问题定期会商机制，解决政策难点和流程堵点，提高项目审批时效，为项目落地开工提供有力支撑。

组长：县发展和改革局主要负责人

县行政审批局主要负责人

### **5. 项目推进小组**

督促各乡镇、示范区、各相关部门制定项目推进方案、列出计划进度，挂图作战、跑表计时、到点验收。制定项目“一图三

单四制”，强化县乡企联动，周（旬）调度、月通报、现场观摩。对投资大、牵引性强、转型示范突出的重大项目，实行“指挥部+公司”方式，由县长亲自推动。

组长：县项目推进中心主要负责人

## 6. 督办监督小组

加强督查、纪委监委、项目管理等部门的协作联动，建立发现问题、解决问题、高效沟通、追责问责机制，制定工作方案和监督清单。发挥数字指挥服务平台作用，对项目全流程进行问题溯源。强化全过程监督，对不担当、不作为、慢作为等行为追责问责。强化问题导向，运用 13710 系统，对书记、县长批示指示落实情况进行重点督办，对各分指挥部项目推进情况进行全面督办，对重大项目进行一线督办，对存在问题进行挂牌督办。强化结果导向，对推进项目建设过程中发现的各类问题，进行督促整改；不能立即整改的由主责单位限期整改；对跨乡镇跨部门的问题由分指挥部研究解决，推动整改；对事关全县发展，需协调国家、省级、市级层面的问题，由县长亲自解决。

组长：县委县政府督查室主要负责人

县纪委监委党风政风监督室主要负责人

### （三）七个分指挥部

**分指挥部：**包括工业、数字经济、能源、文旅康养、乡村振兴、现代服务业、基础设施 7 个项目分指挥部。由分管副县长任指挥长，县直主管部门主要负责人任副指挥长兼总联络人，负责对口领域的项目攻坚工作。具体为：

1. 工业领域项目攻坚指挥部，指挥长：龚运林，副指挥长：杨文革；

2. 数字经济领域项目攻坚指挥部，指挥长：龚运林，副指挥长：杨文革；

3. 能源领域项目攻坚指挥部，指挥长：毋胜利，副指挥长：肖新德；

4. 文旅康养领域项目攻坚指挥部，指挥长：吴春梅，副指挥长：郭秀军；

5. 乡村振兴领域项目攻坚指挥部，指挥长：赵永胜，副指挥长：董国斌、杨政豪；

6. 现代服务业领域项目攻坚指挥部，指挥长：毋胜利，副指挥长：肖新德；

7. 基础设施领域项目攻坚指挥部，指挥长：毋胜利，副指挥长：肖新德。

重大项目实行“指挥部+公司”方式，强力推进。

**工作职责：**负责落实县委、县政府关于对口领域项目建设的决策部署。负责制定全县对口领域项目建设年度目标、推进计划和任务清单。负责推动全县对口领域项目谋划、招商引资、项目前期、项目推进。负责编制全县对口领域项目储备库。负责对口领域政策、资金、项目的争取工作。按照协调调度机制，对全县对口领域项目进行周（旬）调度、月通报。加强对各乡镇、示范区和有关部门的督促指导，确保对口领域项目建设目标任务完成。

## 二、工作机制

**（一）项目谋划机制。**坚持系统、集成、整合理念，增强项目建设的系统谋划力、整体把控力和操作执行力。强化“领导抓、抓领导”，由县长牵头抓总，一线指挥、亲自谋划、整体推进。各级各部门全程参与、会商研判。按照“远期研究、近期签约、争取落地、开工建设”四个类别，紧盯国家、省投资重点领域，立足陵川发展规划、空间布局、招商重点等关键内容，梳理论证出一批带动性强、关联度大、发展前景好、建设条件成熟的项目。全过程跟踪服务项目推进，不间断加强谋划，确保谋划成效。

**（二）项目化管理机制。**按照统筹推进、突出重点、责任明晰、精准管控的原则，实施“一图三单四制”项目化管理。制定项目进度图、任务清单、责任清单、问题清单，实行问题台账管理制、问题交办制、问题解决承诺制、问题清零制，分阶段明确任务、压实责任，强化问题导向、结果导向，确保任务落实、清单销号。项目推进中心、预算评审中心，聚焦产业项目、基础设施项目和预算评审，各司其责，协调配合，加快项目建设。

**（三）协调调度机制。**实施“周（旬）调度、月通报、现场观摩”机制。每周（旬）分析调度招商引资和项目建设情况，研究会诊项目推进堵点、难点，提出解决措施，破解制约难题，形成分析报告；每月总结通报项目推进情况，晒工作、亮成绩、揭短板；适时开展现场观摩，巡查项目进展，解决突出棘手问题。

**（四）极速极简审批机制。**全面落实“三无”“三可”要求，推动“一枚章”集中审批向“一件事”集成服务升级。聚焦项目

咨询、要件准备、要件审批三个环节，实行“项目专员”负责制，提供全流程服务。建立项目审批清单交办管理机制，明确市场主体、中介服务、审批部门的工作事项、服务时效、质量标准，精简审批要件，压缩审批时限，实现事项“极简”、审批“极速”。

**（五）挂图作战机制。**对省市县重点工程和政府投资项目实行挂图作战，以“图”管项目、抓项目、推项目。实行蓝黄红“三色管理”，对达到或超序时进度的项目，当月贴蓝牌标识；对推进迟缓、不达序时进度，连续催办两次仍未达标的项目，当月贴黄牌标识，由分指挥长约谈主管部门和项目单位主要负责人；连续两个月被黄牌标识的，贴红牌标识，主管部门主要负责人在指挥部会议上表态发言。设立“羚羊奖”和“蜗牛奖”，每季度各分指挥部评选出“最优”“最差”项目各1个，由指挥部最终确定“最优”“最差”项目各3个，分别授予“羚羊奖”“蜗牛奖”。

**（六）县乡企联动机制。**各乡镇人民政府主要领导是项目建设第一责任人。县、乡（镇）政府要加强与企业的互动联系，明确政企联络人，搭建交流平台，切实为企业排忧解难，确保项目按既定时间节点有序推进。县直有关部门要强化与对口市直部门的沟通对接，切实为乡镇和项目单位提供有效帮助。对省市县重点工程项目实施领导包联制度，进行全过程保姆式帮扶。

**（七）监督考核机制。**按照建账、对账、查账、销账、交账“五账法”，运用数字指挥服务平台，对项目建设情况进行可溯源评估监管，运用13710系统、专项督查、日常检查等方式进行

跟踪督办。坚持“两办”督查、部门监管、媒体曝光、纪委监委监督相结合，督促职能部门履职尽责。实行年度指标和工作指标“双考核”，突出产业项目数量、质量、投资占比考核。建立考核奖惩机制，完善责任追究制度，严格奖惩兑现，营造工作有序、考核有章、奖罚分明的建设氛围。

根据需要，适时增加相关分指挥部。各乡镇、示范区比照成立工作机构，抓好本地区项目谋划、储备、前期、建设等工作。

附件：县项目攻坚指挥部组成人员

陵川县人民政府办公室

2021年12月10日

（此件公开发布）

附件

## 县项目攻坚指挥部组成人员

**总 指 挥：**王丽 县委副书记、县长

**常务副总指挥：**分管发展改革工作的副县长

**副 总 指 挥：**其他各位副县长

县政府办公室主任

县发展和改革局局长

**成 员：**县纪委监委机关负责同志，县教育局（科技局）、县工信局、县公安局、县财政局、县自然资源局、市生态环境陵川分局、县住建局、县交通局、县水务局、县农业农村局、县文旅局、县卫体局、县市场监管局、县统计局、县行政审批局、县林业局、县城管执法队、县投资促进中心、项目推进中心、陵川公路段主要负责人，各乡镇政府主要负责人，示范区管委会主要负责人，国网陵川供电公司、县国投公司、县农投公司、县城投和县文旅投筹备组主要负责人。